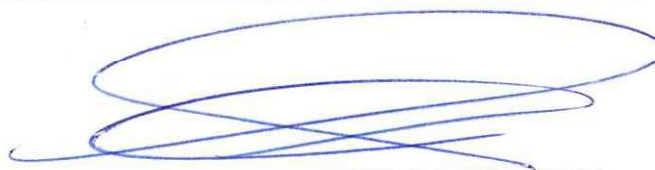


**SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Estado de Variación en la Hacienda Pública**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
<b>IA. Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024</b>	<b>104,581,065.72</b>	-	-	-	<b>104,581,065.72</b>
a. Aportaciones	-	-	-	-	-
b. Donaciones de Capital	104,581,065.72	-	-	-	104,581,065.72
c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-
<b>IB. Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024</b>	-	<b>5,088,642,784.43</b>	<b>487,888,802.37</b>	-	<b>4,600,753,982.06</b>
a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	487,888,802.37	-	487,888,802.37
b. Resultados de Ejercicios Anteriores	-	4,329,157,290.90	-	-	4,329,157,290.90
c. Revalúos	-	726,654,315.92	-	-	726,654,315.92
d. Reservas	-	-	-	-	-
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	32,831,177.61	-	-	32,831,177.61
<b>IC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024</b>	-	-	-	-	-
a. Resultado por Posición Monetaria	-	-	-	-	-
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
<b>I. Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2024</b>	<b>104,581,065.72</b>	<b>5,088,642,784.43</b>	<b>487,888,802.37</b>	-	<b>4,705,335,047.78</b>
<b>IIA. Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2025</b>	<b>24,214,497.48</b>	-	-	-	<b>24,214,497.48</b>
a. Aportaciones	-	-	-	-	-
b. Donaciones de Capital	24,214,497.48	-	-	-	24,214,497.48
c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-	-	-	-
<b>IIB. Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025</b>	-	<b>455,057,624.76</b>	<b>225,587,183.69</b>	-	<b>229,470,441.07</b>
a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	342,401,331.71	-	342,401,331.71
b. Resultados de Ejercicios Anteriores	-	455,057,624.76	487,888,802.37	-	32,831,177.61
c. Revalúos	-	-	106,953,653.11	-	106,953,653.11
d. Reservas	-	-	-	-	-
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	26,853,940.08	-	26,853,940.08
<b>IIC. Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025</b>	-	-	-	-	-
a. Resultado por Posición Monetaria	-	-	-	-	-
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-	-	-	-
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025</b>	<b>128,795,563.20</b>	<b>4,633,585,159.67</b>	<b>262,301,618.68</b>	-	<b>4,500,079,104.19</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA  
DIRECTOR DE FINANZAS SESEQ



C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ  
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS